

**EXECUTIVE
MASTER**

STRATÉGIE ET FINANCE DE L'IMMOBILIER

TRANSFORMATIONS
TERRITORIALES,
IMMOBILIER,
ÉNERGIE

Cette offre de formation
est éligible à

**MON
COMPTE
FORMATION**

moncompteformation.gouv.fr

LE CONTEXTE

VOTRE EXPÉRIENCE, NOTRE EXPERTISE

Construit en partenariat avec l'École supérieure de la banque et l'École urbaine de Sciences Po, l'Executive Master Stratégie et Finance de l'Immobilier propose une approche pluridisciplinaire des enjeux immobiliers actuels.

L'expérience de l'École supérieure de la banque dans l'accompagnement des professionnels de l'immobilier et de son financement, conjuguée à l'expertise reconnue de Sciences Po sur les enjeux urbains contemporains, favorise le croisement des perspectives. Grâce à cet Executive Master, vous aurez les outils théoriques et pratiques pour appréhender l'ensemble des changements qui impactent le secteur immobilier, qu'ils soient économiques et financiers, technologiques ou urbains.

LA THÉORIE, LA PRATIQUE

L'économie, la finance nationale et internationale, l'urbanisme, le droit, la fiscalité, les politiques publiques, la sociologie sont autant de disciplines inscrites dans le cursus, comme des clés d'analyse essentielles et complémentaires. Cette association d'apports techniques en financement de l'immobilier et d'éclairages académiques en affaires urbaines rend ce programme unique dans son domaine.

Empreinte de l'apport des sciences sociales et ancrée dans la réalité du secteur, la pédagogie propose des travaux en grandeur réelle ainsi que des outils pour répondre aux nouveaux enjeux de l'immobilier et vous prépare concrètement à la conduite de projets impliquant la finance de l'immobilier.

L'INDIVIDUEL, LE COLLECTIF

L'Executive Master alterne temps de travail collectif et individuel. Outre le développement de vos compétences personnelles et la rédaction d'un mémoire individuel, nous vous proposons une formation basée sur l'interactivité et les échanges avec les autres participants.

COMPRENDRE, DÉCIDER, AGIR

Adapté aux emplois du temps des professionnels, le programme est organisé en alternance par modules de deux à quatre jours de formation par mois. Il vous permet de poursuivre votre activité tout en enrichissant vos connaissances et vos pratiques.

POUR QUI ?

- Vous êtes cadre du secteur immobilier : dirigeant ou manager spécialisé dans le montage d'opérations immobilières, la transaction ou la commercialisation d'actifs immobiliers ?
- Vous êtes cadre du secteur public dans les domaines de l'habitat et de l'aménagement, consultant ou expert ?
- Vous travaillez dans le secteur de la banque ou de l'assurance : dirigeant ou manager spécialisé dans le financement de l'immobilier corporate ou des particuliers, ou encore cadre en charge d'opérations financières ou dans des fonctions supports ?
- Vous êtes un professionnel issu d'une entreprise publique ou privée en charge de la gestion du patrimoine et des domaines immobiliers ?
- Vous êtes un professionnel, appelé à vous orienter vers le secteur immobilier ?

L'Executive Master Stratégie et Finance de l'immobilier vous apporte des éléments de réflexion et d'action, et vous accompagne dans la concrétisation de vos projets professionnels.

COMMENT CANDIDATER ?

L'Executive Master de Sciences Po s'adresse aux personnes titulaires d'une formation de premier cycle de l'enseignement supérieur (soit 3 années d'études, IEP ou grande école) et justifiant d'une expérience professionnelle d'au moins 5 ans. Des demandes de dérogation peuvent être envisagées.

La sélection des profils se fait tout au long de l'année. Les dossiers de candidature sont disponibles sur notre site web.

À réception, votre dossier suivra la procédure suivante :

- examen du dossier et validation de votre admissibilité ;
- convocation à un entretien individuel devant la commission d'admission ;
- délibération du jury d'admission.

Tout dossier de candidature soumis sera étudié.

NOTRE PARTENAIRE



L'École supérieure de la banque c'est :

- 35 000 apprenants/an
- 2 800 intervenants
- 150 partenariats avec des établissements d'enseignement supérieur
- 6 000 supports pédagogiques
- des clients actifs dans la banque, l'assurance, les SSII,

le conseil, le travail temporaire, la finance, l'immobilier, la micro-finance

- 250 collaborateurs permanents
- une présence dans plus de 60 villes en France métropolitaine, dans 7 départements et pays d'Outre-mer, dans 25 pays du Maghreb, d'Afrique Subsaharienne, du Proche Orient, à Madagascar et Haïti
- une expérience de l'immobilier au sein de différents cursus de formation.

COMPÉTENCES VISÉES

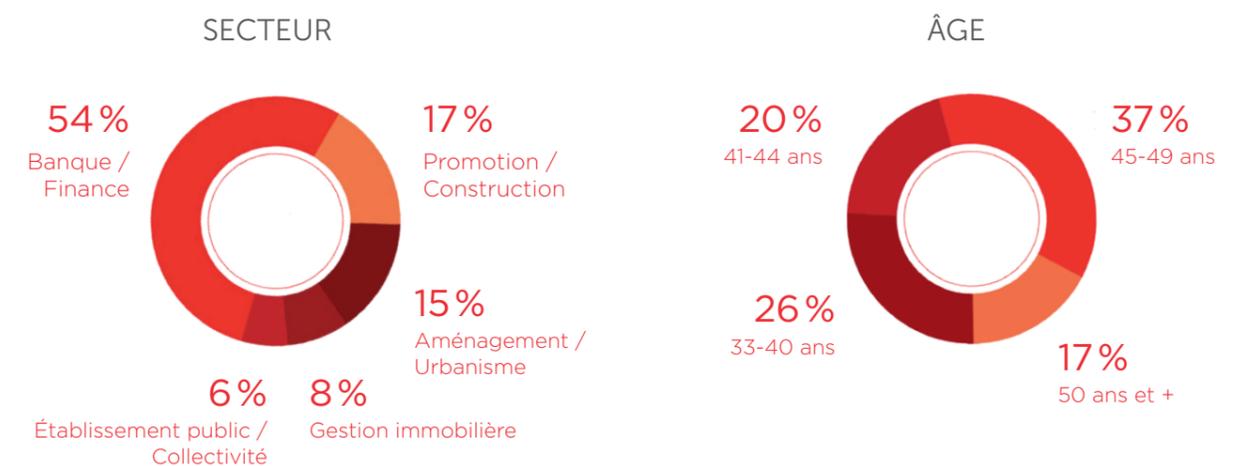
À l'issue de votre formation, vous maîtriserez les outils et méthodes indispensables à la compréhension des enjeux stratégiques et financiers liés à l'immobilier et disposerez de nouveaux leviers d'action pour optimiser vos pratiques.

PLUS PARTICULIÈREMENT, VOUS SAUREZ :

- vous appuyer sur une meilleure compréhension de l'environnement immobilier, par une analyse simultanée de l'ensemble des facteurs économiques, financiers, urbains, qui poussent les acteurs du secteur au changement, à l'innovation

- appréhender l'impact de la financiarisation de l'économie sur le secteur, et plus largement sur la production urbaine
- acquérir une vision globale et concrète du management et de la conduite d'un projet immobilier, de son financement à son insertion dans son environnement urbain

PROFIL DES PARTICIPANTS



PROGRAMME

2 PARCOURS CERTIFIANTS

L'Executive Master comprend deux parcours complémentaires certifiants, l'un organisé par Sciences Po et l'autre par l'École supérieure de la banque.

PARCOURS CERTIFIANT SCIENCES PO

01

POLITIQUES URBAINES ET PROJETS IMMOBILIERS



Si chaque parcours peut être suivi de manière autonome sous la forme de certificat, leur combinaison, accompagnée de la rédaction et de la soutenance d'un mémoire, constitue le socle de l'Executive Master Stratégie et Finance de l'immobilier.

• Comprendre l'impact des marchés immobiliers dans les changements urbains en cours

- Les évolutions des marchés immobiliers en France et à l'international
- Les dynamiques foncières et immobilières dans les grandes métropoles du monde
- Les enjeux de la financiarisation de la ville et de l'immobilier

• Parler le langage des acteurs publics

- L'urbanisme : enjeux, acteurs et règles
- Les politiques nationales et locales du logement
- Les relations élus-promoteurs

• Anticiper les mutations du secteur immobilier à l'échelle des territoires

- Aménagement du territoire : métropolisation, villes moyennes & zones rurales
- Changements sociodémographiques et impacts pour le secteur immobilier (logement, bureau, commerce)
- Le numérique, le développement durable et les nouveaux usages immobiliers

PROGRAMME

2 PARCOURS
CERTIFIANTS

PARCOURS CERTIFIANT
ÉCOLE SUPÉRIEURE DE LA BANQUE

02

INVESTISSEMENT ET
FINANCEMENT IMMOBILIER

• **Identifier les acteurs de l'immobilier (financement/
placement)**

- Le rôle des acteurs de l'immobilier : aménageurs publics et privés, promoteurs, marchands de biens, foncières et investisseurs, asset management, facility & property management, brokers, agents immobiliers, etc.
- Le financement de l'immobilier : banques, private equity, capital Investissement, compagnies d'assurances, crowdfunding immobilier, etc.
- Le rôle des marchés financiers dans la financiarisation de l'immobilier

• **Intégrer un environnement en transformation**

- Le cadre économique, financier, fiscal et réglementaire
- Les impacts RSE / développement durable / transition énergétique / ISR
- Le renforcement du rôle des élus / des collectivités
- Les innovations dans les modes et l'ingénierie de financement / placement
- Les apports de la digitalisation de l'immobilier

• **Piloter et manager un projet immobilier**

- Le cadre méthodologique
- La communication et la négociation
- Les standards d'excellence professionnelle et d'intégrité de l'immobilier / RICS
- La commercialisation d'un projet
- Le pilotage et le management d'un projet en sous groupes, promotion, aménagement, logement social ou foncière, etc.



UNE ÉQUIPE PÉDAGOGIQUE POUR VOUS ACCOMPAGNER

La direction

Nordine Kireche

Docteur en sciences politiques, enseignant en sociologie urbaine, chercheur associé au Centre d'études européennes de Sciences Po

René Desbiolles

Directeur Diplômes, Titres et Certifications à l'École supérieure de la banque

« Le secteur immobilier connaît actuellement des mutations multiples, et donc difficiles à appréhender via les schémas de formation classiques. C'est de l'idée de faire dialoguer enfin toutes les disciplines éclairant les enjeux immobiliers actuels qu'est né l'Executive Master Stratégie et Finance de l'immobilier. Ce programme vise en effet à former une nouvelle génération de professionnels de l'immobilier, capables de s'adapter à l'ensemble des changements auxquels ils font face dans leurs conduites de projets immobiliers : nouveaux modes de financement, mais aussi nouveaux modes de vie, de travail, de déplacements (...). Combinés, ces changements accélèrent le cycle de vie des produits immobiliers, amènent à repenser l'existant, et innover pour coller aux changements de la demande, des usages, du rapport aux territoires. L'Executive Master Stratégie et Finance de l'immobilier est donc la réponse conjointe de l'École supérieure de la banque et Sciences Po Executive Education au besoin de se former autrement, tout en gardant une dimension opérationnelle forte. »

COMITÉ PÉDAGOGIQUE

Guillermo Martin

Directeur exécutif de l'École urbaine de Sciences Po

Nordine Kireche

Co-directeur du programme, Sciences Po

Bertrand Basset

Co-directeur du programme, École supérieure de la banque

Patrick Le Galès

FBA, doyen de l'École urbaine de Sciences Po, directeur de recherches CNRS/Centre d'études européennes de Sciences Po et co-responsable du programme de recherche Cities are back in town

René Desbiolles

Directeur Diplômes, Titres et Certifications à l'École supérieure de la banque

Aude Vincent

Responsable de programmes, Sciences Po Executive Education

Nelly Beatrix

Responsable de programmes, École supérieure de la banque

INGÉNIERIE PÉDAGOGIQUE

Le programme de l'Executive Master Stratégie et Finance de l'Immobilier privilégie une approche interdisciplinaire destinée à mieux décrypter les changements qui vont affecter les acteurs publics et privés dans le secteur immobilier.

- Apports théoriques
- Accompagnement méthodologique continu
- Études de cas et visites d'études de villes
- Master classes dédiées à des thématiques de pointe pour bénéficier d'échanges privilégiés avec des professionnels de haut niveau
- Fondamentaux de conduite de projet

Learning expedition

Dans le cadre de la formation, un voyage de trois jours est organisé dans une métropole européenne. Cette Learning Expedition combine visites de terrain, rencontres avec les acteurs publics et privés et porte sur l'analyse des enjeux stratégiques et financiers liés à l'immobilier.

Intervenants

Les intervenants de l'Executive Master Stratégie et Finance de l'Immobilier reflètent l'ambition pluridisciplinaire de la formation et l'alliance entre le recours à une expertise académique de haut niveau et la mobilisation de professionnels aguerris aux questions immobilières et urbaines.

- Les formateurs École supérieure de la banque, spécialisés dans le financement immobilier, fournissent des apports techniques de haut niveau : experts financiers, directeurs des engagements ou des risques, directeurs de marché.
- Les chercheurs de l'École urbaine et des différents centres de recherche de Sciences Po (Centre d'Études Européennes, Centre de Sociologie des Organisations, Observatoire Sociologique du Changement), ainsi que des chercheurs d'universités françaises et étrangères participent à la formation théorique et méthodologique des participants.
- Des consultants privés et experts en poste dans les entreprises et organismes au cœur des transformations immobilières (promoteurs, aménageurs, élus locaux, transporteurs...) apportent une « vision terrain » aux participants.

OBTENTION DU DIPLÔME

L'obtention du diplôme est conditionnée à l'assiduité du participant, à l'évaluation au cours de la formation et à la rédaction d'un mémoire professionnel faisant l'objet d'une soutenance devant un jury.

Travaux en groupe

Ils sont réalisés par les participants pour réinvestir les apprentissages : montages de dossiers de financement (promotion immobilière et financement d'opérations d'investissement), analyse de dossiers complexes, etc.

Mémoire individuel

Le sujet du mémoire est libre, mais il doit être en lien avec le travail en groupe. Il vous permet de mettre à l'épreuve vos apprentissages, ainsi que les modes de raisonnement et outils enseignés.

La certification « Manager de projets et d'actifs immobiliers » (Executive Master « Stratégie et finance de l'immobilier ») de niveau 7 est enregistrée sur le Répertoire National de la Certification Professionnelle (RNCP) sous le numéro RNCP35537.



EN PRATIQUE

Rentrée :

Mars

Format :

Les sessions de cours ont lieu 2 à 4 jours par mois

Durée :

14 mois (35 jours)

Campus :

La formation se déroule alternativement dans les locaux de l'École supérieure de la banque et de Sciences Po Executive Education

Les frais de formation et les dernières mises à jour du programme sont disponibles sur www.sciencespo.fr/executive-education ou auprès de l'équipe de coordination.

CONTACTS

Aude Vincent

Responsable de programmes
Sciences Po Executive Education
T. +33 (0)1 45 49 63 22
aude.vincent@sciencespo.fr

Nelly Beatrix

Responsable de programmes
École supérieure de la banque
T. +33 (0)1 41 02 55 81
master-immobilier@esbanque.fr

